

Univ.-Prof. Dr. Christian Scholz
Saarbrücken – Berlin – Attersee

Generation Z

Wer kommt auf uns zu?

20.09.2017, 18:00 Uhr

Hammerwerk, Engelskirchen

(verkürzte Vortragsfassung)

1

Generation

Akquisition
Motivation
Compensation
Innovation(Agilität)
Retention

Denkblockaden

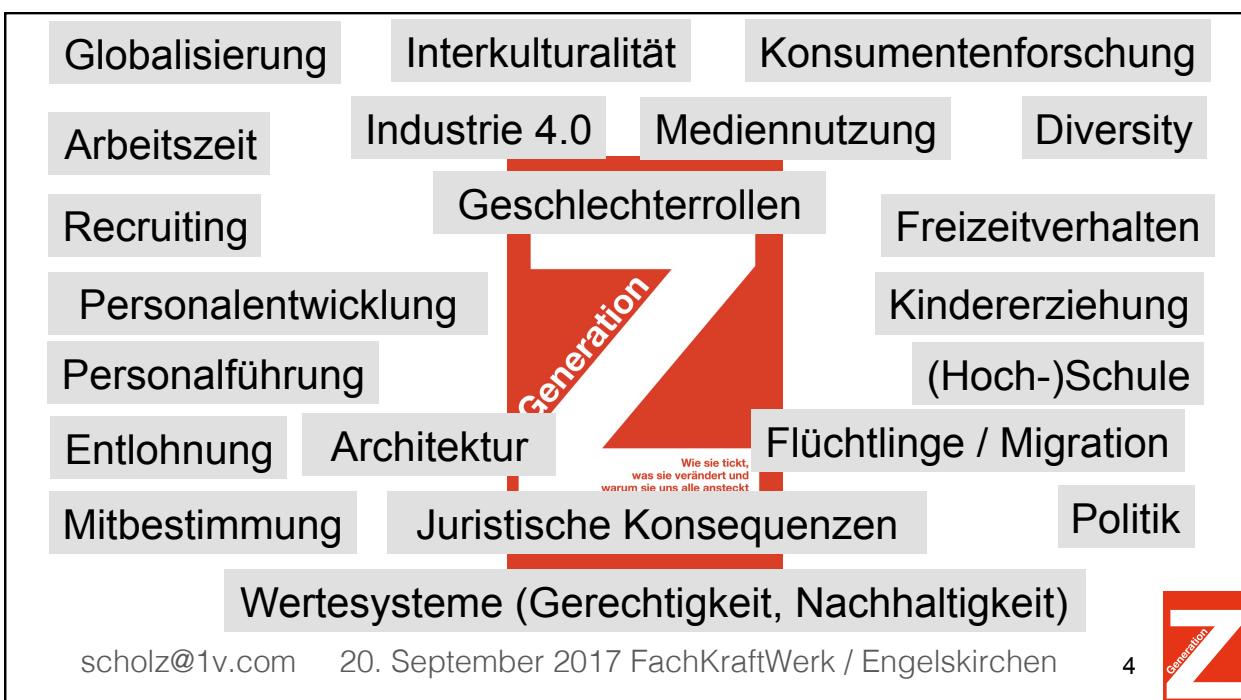
- ① Generationen in Schubladen ?
- ② Aristoteles und Jugend von heute ?
- ③ Welche Generation als nächstes ?
- ④ Wissenschaftliche Grundlagen ?
- ⑤ Warum überhaupt ?



Die vier Generationen

Babyboomer	Generation X	Generation Y	Generation Z
geb. ca. 1950-1965	geb. ca. 1965-1980	geb. ca. 1980-1995	geb. ca. ab 1990/1995
< TV >	1 screen	2 – 3 screens	3 – 6 screens
Schallplatte	Kassettenrekorder	MP3	Cloud
Idealismus	Skeptizismus ³	Optimismus	Realismus
Work-Life-Clash	Work-Life-Balance	Work-Life-Blending	Work-Life-Separation

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen



Alternative Personalarbeit

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

5



Raumkonzepte

Aktuell

Open Office
Desksharing
Clean-Desk-Policy

Generation Z

Flexi-Office (klein)
Eigener Schreibtisch
Privatsphäre

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

6



Arbeitszeitmodelle

Aktuell

Flexible
Arbeitszeit-
modelle

Generation Z

Klare Strukturen
Etwas Variabilität
Verlässliche
Schichtpläne
Keine Firmen-Kita

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

7



Personalführung

Aktuell

Eher Fordern

Transformativer Führungsstil:
Eher Leitbilder

Klares Feedback:
„Im Guten wie im Schlechten“

Eher Wettbewerb

Generation Z

Eher Fördern

Transaktionaler Führungsstil:
Klare Ansagen

Positives Feedback:
„Everyone gets a trophy“

Eher Harmonie

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

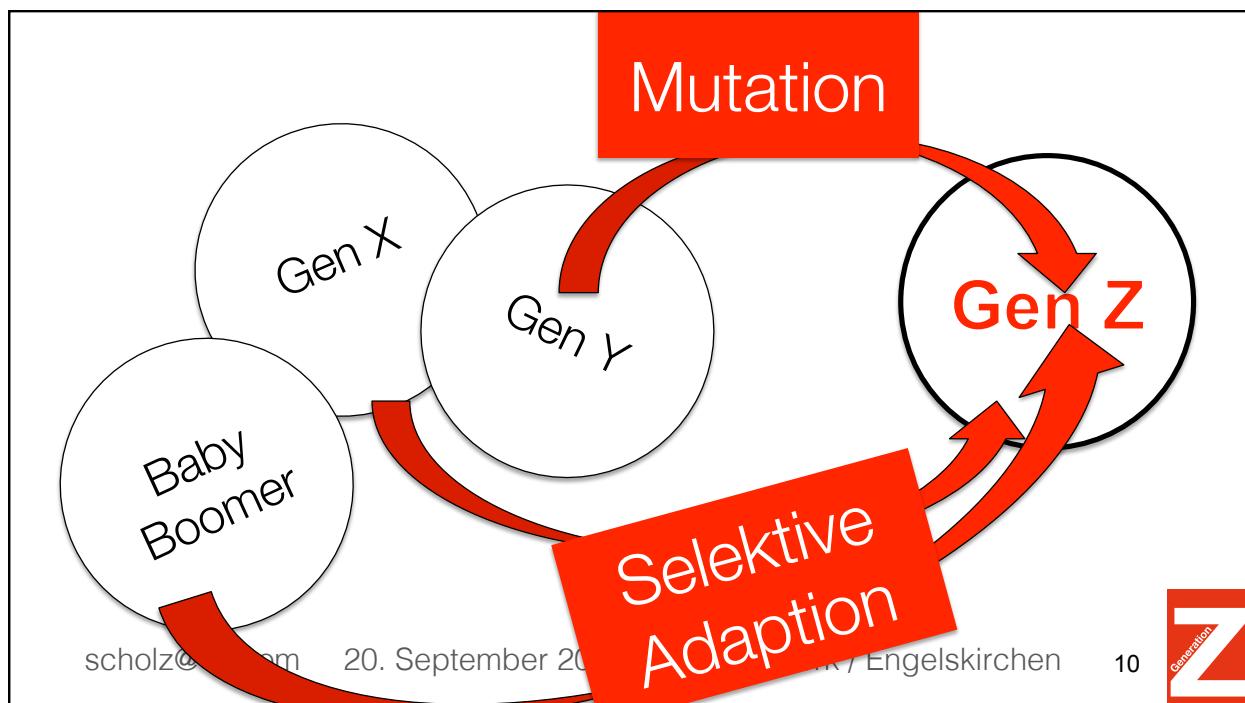
8



Fazit

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

9

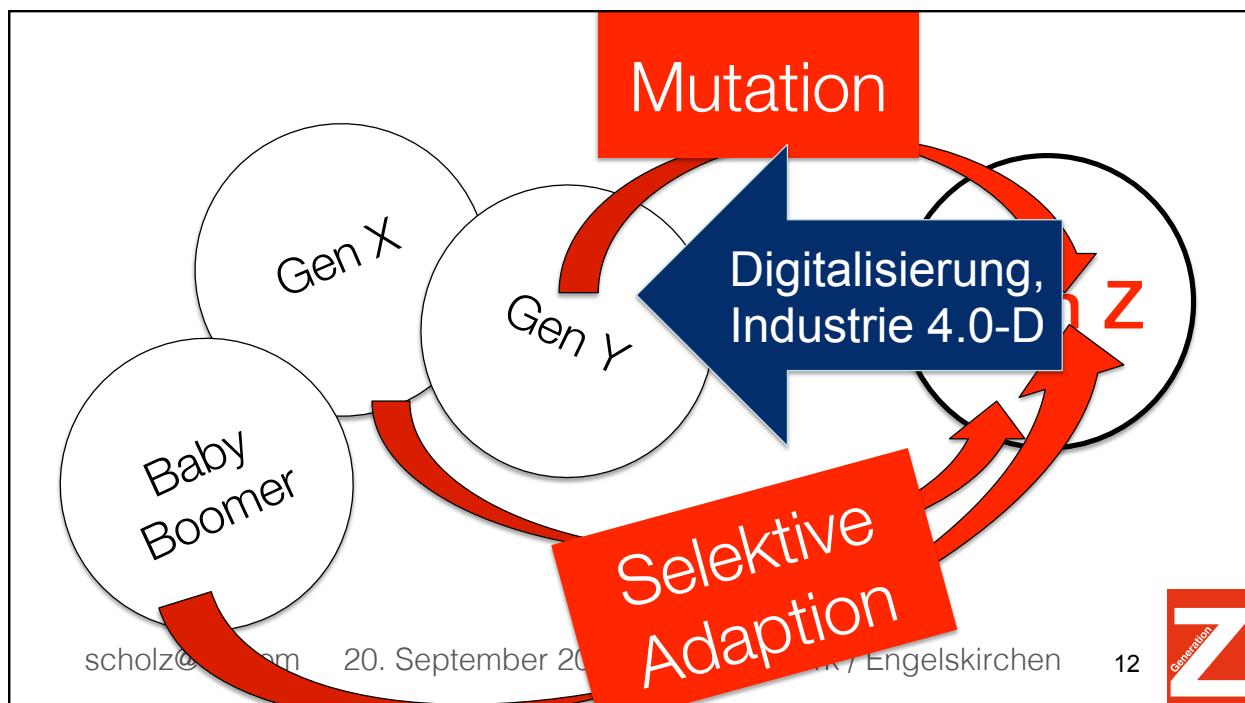


Gesellschaftlicher Konflikt

scholz@1v.com

20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

11



Vertiefende Literatur

Aufsätze unter: <http://www.Die-Generation-Z.de>

Lehrstuhlseite: <http://www.orga.uni-sb.de>

Blog: <http://www.Per-Anhalter-durch-die-Arbeitswelt.de>

Twitter: <https://twitter.com/derAnhalter>

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

13



Scholz, Christian: Generation Z: Wie sie tickt, was sie verändert und warum sie uns alle ansteckt
(Wiley, November 2014)



Scholz, Christian: Mogelpackung Work-Life-Blending:
Warum dieses Arbeitsmodell gefährlich ist und welchen Gegenentwurf wir brauchen (Wiley, Oktober 2017)

scholz@1v.com 20. September 2017 FachKraftWerk / Engelskirchen

14

